

В диссертационный совет Д 212.144.04 при  
ФГБОУ ВО «Российский  
государственный университет им. А.Н. Косыгина  
(Технологии. Дизайн. Искусство)»  
119071, г. Москва, ул. Малая Калужская д. 1

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Шильцовой Анастасии Владимировны на тему  
«Формирование стратегических альянсов в легкой промышленности»,  
представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук  
по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика,  
организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)

В настоящее время растет интерес хозяйствующих субъектов к вступлению в партнерские отношения, в частности, к такому виду сотрудничества, как вступление в стратегический альянс, поскольку данный союз дает возможность его участникам получать определенные преимущества на рынке, в менее длительные сроки достигать различных целей деятельности, не затрачивая при этом много ресурсов и оставаясь юридически самостоятельными субъектами. Актуальность проблемы диссертационного исследования диктуется потребностью предприятий в универсальном алгоритме, применение которого позволит сформировать наиболее эффективное интеграционное объединение, учитывающее особенные факторы инвестиционной среды, присущие конкретной отрасли, в которой функционируют предприятия, все потребности потенциальных партнеров, их возможности, в частности, характеризующие финансовые резервы, риски, связанные с вступлением в партнерские отношения, а также позволяющее провести оценку эффективности деятельности союзников.

В работе разработан целостный механизм создания стратегического альянса предприятий легкой промышленности, позволяющий сформировать эффективное интеграционное объединение с учетом целей, сформулированных в соответствии со специфическими отраслевыми условиями функционирования субъектов хозяйствования, особенностей деятельности потенциальных партнеров, а также рисков, возникающих в процессе деятельности альянса.

Результаты работы, в частности: рекомендации по определению типа формируемого стратегического альянса в легкой промышленности; методика оценки финансового потенциала участников; методика оценки совокупности всех имеющихся возможностей партнера; алгоритм оценки степени риска сотрудничества в стратегическом альянсе предприятий легкой промышленности; подходы, позволяющие дать оценку эффективности стратегического альянса предприятий легкой промышленности, которые включают предварительную оценку и оценку экономической эффективности результатов деятельности функционирующего стратегического альянса отличаются научной новизной и несомненно представляют теоретический и практический интерес.

По содержанию автореферата возникает вопрос, касающийся рассмотрения цепочки ценности предприятия Майкла Портера – необходимо сделать акцент на оценке удельных, а не суммарных затрат предприятия на конкретный вид деятельности (стр. 9).

В целом, судя по представленному автореферату, диссертация является завершенным научным исследованием, содержащим научно-обоснованные разработки, имеющие существенное значение для экономики и управления народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность) и отвечает требованиям п. 9 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842, предъявляемым ВАК при Минобрнауки России к кандидатским диссертациям. Автор работы Шильцова А.В. заслуживает присуждения ей ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

Заместитель директора Государственного  
центра специальной и комплексной  
экспертизы Федерального  
государственного бюджетного научного  
учреждения «Научно-исследовательский  
институт – Республиканский  
исследовательский научно-  
консультационный центр экспертизы»,  
кандидат экономических наук

Березина Елена Владимировна

Березина Елена Владимировна

18.05.2022

123317, Россия, г. Москва,

ул. Антонова-Овсеенко, д. 13, стр. 1  
Электронная почта: berezinaev@extech.ru



18.05.2022.